**1 - Dentre as afirmações relacionadas com o Gerenciamento de Escopo, assinale a** **INCORRETA**.

d)Todas as mudanças aprovadas a respeito do escopo do projeto devem ser

registradas e os registros servem como auxílio para as partes interessadas no

desenvolvimento do projeto, porém as mudanças não aprovadas não devem ser

registradas.

**2 - O que é projeto? Defina e exemplifique.**

**Projeto:** Trabalho temporário com o objetivo de criar um produto ou serviço

único. É temporário porque tem início e fim (duração) pré-definidos. Produto

ou serviço único porque os resultados de um projeto são específicos e não

repetitivos.

**Exemplos:**

• Construção de uma casa.

• Construção de uma usina.

• Restauração de um objeto histórico.

• Revitalização de um espaço público.

• Preparação para um evento esportivo.

• Implantação de um novo sistema de software em uma empresa.

• Desenvolvimento de um aplicativo

**3 - Compare Projeto e Operações, citando os objetivos e as principais diferenças.**

As organizações realizam esforços para atingir objetivos. Os esforços podem ser categorizados como projetos ou operações. Projetos e operações são planejados, executados e controlados.

Projetos: São temporários e têm resultados exclusivos. Visam atingir um objetivo e terminar.

Operações: São contínuas e repetitivas. Visam a manutenção do negócio em funcionamento.

Projetos e Operações são necessários e importantes para as organizações.

**4 - Comente sobre as principais atividades envolvidas no processo de gerenciamento de projetos e os benefícios de sua aplicação.**

O gerenciamento de projetos pode ser entendido como a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas nas atividades de um projeto para atender seus requisitos.

Algumas atividades envolvidas no Processo de Gerenciamento do Projeto:

• Definir o escopo

• Realizar estimativas

• Identificar e acompanhar riscos

• Alocar recursos

• Definir cronograma de execução

• Definir o orçamento

• Identificar as partes interessadas e quais as informações que necessitam sobre o projeto.

A aplicação das práticas de gerenciamento de projetos contribui para a

realização dos projetos dentro de prazo e do custo planejados, cumprindo o

escopo acordado e gerando um produto (ou serviço) com alta qualidade.

**5 - Os processos envolvidos no gerenciamento de projetos são divididos nos seguintes grupos: Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e Controle, Encerramento. Comente sobre cada um desses grupos, citando as principais atividades desenvolvidas e os artefatos gerados.**

**Iniciação:** obtenção da autorização formal para o início do projeto. Envolve a elaboração e aprovação do Termo de Abertura do Projeto e ao desenvolvimento do Escopo Preliminar do Projeto.

**Planejamento:** envolve a decomposição do escopo em tarefas a serem executadas, a atribuição do responsável para cada tarefa, o prazo para execução e a definição dos produtos de trabalho que serão gerados. O principal documento gerado é o Plano de Gerenciamento do Projeto.

**Execução:** realização das atividades necessárias para concluir o trabalho definido no Plano de Projeto, cumprindo os requisitos acordados. Envolve atividades como: Coordenação das pessoas e dos recursos, Execução e integração das tarefas de acordo com o Plano do Projeto, Implementação das mudanças solicitadas e aprovadas.

**Monitoramento e Controle:** permitem o refinamento do escopo, das estimativas, provocando ajustes no cronograma e no orçamento e a medição do progresso das atividades. Corresponde ao acompanhamento da execução das atividades do projeto.

**Encerramento:** Corresponde a análise crítica que deve ser realizada após a

entrega do produto para o cliente.

**6 - De acordo com as práticas de gerenciamento de projetos, os dois principais documentos gerados são: Termo de abertura de projeto e Plano de Gerenciamento do Projeto. Quais os objetivos de cada um desses documentos? Quais as principais diferenças?**

Termo de Abertura do Projeto: trata-se do planejamento inicial e tem o objetivo de obtenção da autorização formal para o início do projeto. É elaborado na fase de Iniciação.

Plano gerenciamento do projeto: é o planejamento detalhado, contendo cronograma, orçamento, riscos, entre outros. Determina como o trabalho vai ser realizado, acompanhado, controlado e encerrado. É elaborado na fase de Planejamento.

**7 - O projeto ALPHA está em fase de planejamento e tem as seguintes atividades.**

Tabela

Descrição gerada automaticamente

**De acordo com a tabela, as atividades D e E podem ser executadas em paralelo. A atividade F, no entanto, só poderá ser executada quando as atividades D e E estiverem encerradas.**

**Há uma restrição de que o prazo máximo para o projeto é de 220 dias.**

**Considerando o método do Caminho Crítico e o início do projeto no dia 1, avalie**

**as seguintes afirmações:**

**I. A data mínima para o início da atividade F é o dia 191.**

**II. Um caminho crítico do projeto é A-B-C-E-F.**

**III. A folga livre da atividade E é de 60 dias.**

**IV. Não será possível terminar o projeto em 220 dias.**

**Estão corretas as afirmações:**

Gráfico

Descrição gerada automaticamente com confiança média

I. A data mínima para o início da atividade F é o dia 191.

III. A folga livre da atividade E é de 60 dias.

**8 - O caminho crítico em uma rede de precedência é o caminho que:**

1. Que consome o maior tempo para ser completado.

**9 - O projeto NOVO tem um custo estimado em $20mil e um prazo de execução estimado em 12 meses. Considere que o gasto de capital mensal seja dado pela tabela:**

Tabela

Descrição gerada automaticamente

**Suponha que no final do sexto mês, os gastos reais do projeto atingiram $9mil e que o Valor Agregado no semestre tenha sido $10mil.**

**a) Determine:**

Valor Planejado (VPlan) – **11.000,00**

Valor Agregado (VA) – **10.000,00**

Custo Real (CR) – **9.000,00**

Variação de Custo (VC = VA - CR) => 10.000,00 – 9.000,00 = **1.000,00**

Variação de Prazo (VP = VA – VPlan) => 10.000,00 - 11.000,00 = **-1.000,00**

Índice de desempenho de prazo (IDP = VA/VPlan) =>10.000,00 / 11.000,00 = **0,91**

Índice de desempenho de custos (IDC = VA/CR) =>10.000,00 / 9.000,00 = **1,11**

**b) O que se pode concluir sobre o andamento do projeto ÔMEGA com a análise dos valores de IDP e IDC?**

O projeto pode estar levemente atrasado, mas está dentro dos custos planejados;